CURRICULUM VITAE

Nombre (s) Apellido paterno Apellido materno
Francisco Javier Varela Sandoval

FORMACIÓN ACADÉMICA

Licenciado en Ciencia Política

Instituto Tecnológico Autónomo de México, ITAM (2004-2009)

Cédula Profesional: 8193424

Licenciado en Economía (Mención Honorífica)

Instituto Tecnológico Autónomo de México, ITAM (2004-2009)

Cédula Profesional: 10494498

Maestro en Asuntos Públicos - Master in Public Affairs

Princeton University (2015-2017), Estados Unidos de América

Revalidación de estudios con folio CA9R3S6220000052

Concentración en Desarrollo Internacional.

Diploma en Liderazgo

University of Cambridge (2018), Reino Unido

TRAYECTORIA PROFESIONAL

Director de Instituciones y Gobernanza

Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. - IMCO

Octubre 2020 - presente; Ciudad de México, México.

- Lidero un equipo multidisciplinario de 10 investigadores en temas de finanzas públicas, anticorrupción, seguridad, justicia y gobernanza democrática.
- He supervisado el diseño, desarrollo y difusión de proyectos de investigación en finanzas públicas (Barómetros de Información Presupuestal Estatal y Municipal; Informes Estatales de Ejercicio del Gasto; Informes sobre Ingresos y Deuda Estatales; Monitor de Finanzas Públicas) que han servido de parámetro para la transparencia presupuestaria en las entidades federativas.
- He supervisado el diseño, desarrollo y difusión de proyectos de investigación en materia de combate a la corrupción (Índice de Riesgos de Corrupción, Pilares de Integridad Empresarial, informes de cohecho internacional) que han sido reconocidos por el INAI y que han servido para formular propuestas de mejora a CompraNet y la regulación relevante en la materia.
- Supervisé el Índice de Competitividad Estatal (ICE) 2021 y el Índice de Competitividad Urbana (ICU) 2020.

Profesor de Asignatura

Instituto Tecnológico Autónomo de México - ITAM

Agosto 2017 - presente; Ciudad de México, México.

- Cursos impartidos a nivel licenciatura: Economía I (Microeconomía introductoria), Economía III y Economía IV (Microeconomía intermedia), Análisis Económico de la Desigualdad y Crecimiento, Finanzas Internacionales y Crisis.
- Cursos impartidos a nivel maestría: Política Pública en la Sociedad Digital y Crecimiento y Desigualdad.
- He sido sinodal en 20 exámenes de grado de licenciatura y maestría; asesor de trabajos de titulación.



<u>Titular de la Unidad de Política de Recursos Humanos de la Administración Pública Federal (APF)</u>

Secretaría de la Función Pública - SFP

Diciembre 2018 - octubre 2020; Ciudad de México, México.

- Dirigí un equipo de más de 70 personas servidoras públicas en la Unidad.
- Estuve a cargo de definir y coordinar las políticas, estrategias, normas, lineamientos, criterios y disposiciones en materia de recursos humanos y organización para las instituciones de la APF.
- Dirigí el Sistema del Servicio Profesional de Carrera (SSPC) a nivel APF y la implementación de concursos de ingreso exclusivos para mujeres.
- Fui responsable de autorizar las políticas, estrategias, metodologías y disposiciones normativas para la administración del personal en materia de remuneraciones, estructura salarial, tabuladores y compatibilidad de empleos; la administración, organización y profesionalización de recursos humanos, así como del Sistema del Servicio Profesional de Carrera.
- Autoricé las estructuras orgánicas, ocupacionales y puestos que los integran a nivel APF, reestructurando más de 30 instituciones.
- Supervisé la administración del Registro de Servidores Públicos del Gobierno Federal, la mayor base de datos de personas servidoras públicas con 56 campos para 1.4 millones de personas.
- Como Titular de Unidad, atendí más de 400 solicitudes de acceso a la información pública y de acceso a datos personales.

Encargado del Despacho de la Subsecretaría de la Función Pública Secretaría de la Función Pública - SFP

Diciembre 2018 - abril 2020; Ciudad de México, México.

- Gestioné los asuntos del despacho de la Subsecretaría de la Función Pública correspondientes a cinco unidades y una dirección general con motivo de la reestructura de la SFP; tuve a mi cargo a 150 personas servidoras públicas.
- Di seguimiento a las acciones a cargo de la Subsecretaría tendientes a promover un gobierno más eficiente; la modernización continua de toda la Administración Pública Federal; el acceso en línea a la información del gobierno y a los servicios que ofrece, así como a las políticas, estrategias y demás instrumentos de carácter general en materia de ética, integridad pública y prevención de conflictos de interés.

<u>Director General Adjunto de Política de Financiamiento</u> Secretaría de Salud - SS

Mayo 2018 - diciembre 2020; Ciudad de México, México.

- Puesto concursado mediante examen público y abierto del SSPC.
- Dirigí un equipo de seis investigadores, y llevé a cabo la planeación estratégica de las líneas de investigación dentro de la Secretaría.
- Coordiné proyectos de investigación relacionados con economía de la salud que informaron políticas públicas en materia de salud en México.

Director de Área (Asesor del Secretario)

Secretaría de Salud - SS

Septiembre 2017 - abril 2018; Ciudad de México, México.

 Colaboré en la planeación estratégica de presentaciones de política pública, discursos y presentaciones para la comunicación de la política de salud.



Instructor (Lecturer)

Princeton University

Junio 2017 – agosto 2017; Princeton, New Jersey, Estados Unidos de América.

 A invitación de la Universidad de Princeton, impartí el curso Microeconomía Intermedia para Políticas Públicas a alumnos del *Junior Summer Institute*, seleccionados para un curso intensivo de preparación para posgrado, provenientes de universidades de diversos estados en Estados Unidos.

Consultor

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Mayo 2016 - agosto 2016; Bangkok, Tailandia.

 En el marco de una iniciativa anticorrupción del PNUD, facilité el proceso de discusión para la actualización y unificación de los procesos de contratación de múltiples agencias del Gobierno Real de Tailandia, dirigiendo reuniones técnicas y preparando documentos y reportes.

<u>Director General Adjunto de Análisis y Coordinación de Proyectos</u> Oficina de la Presidencia de la República, Coordinación de Estrategia Digital Nacional

Octubre 2013 - agosto 2015; Ciudad de México, México.

- Coordiné el seguimiento a la implementación de la Estrategia Digital Nacional (EDN), dirigiendo un equipo de cinco asesores y coordinando el trabajo de 20 personas. Con la implementación de la EDN, México pasó del lugar 45 al 14 en el sondeo de e-gobierno de la ONU, entre 2014 y 2016.
- Supervisé al equipo encargado de la implementación del Plan de Acción de Gobierno Abierto (2013-2015), como parte de la presidencia de México de la Alianza para el Gobierno Abierto, así como el diseño e implementación de la Política de Datos Abiertos, impulsando el diseño de políticas públicas basadas en evidencia.
- Supervisé los avances de la Estrategia Digital Nacional por parte de 17 secretarías, para preparar reportes que la Oficina de Presidencia presentaba al Congreso.
- Desarrollé estrategias de comunicación incluyendo discursos, notas técnicas y reportes sobre temas de políticas digitales.
- Coordiné la delegación mexicana durante el proceso de un año para la negociación del Plan de Acción de Naciones Unidas - eLAC 2015-2018 en materia de política digital, del cual el gobierno mexicano encabezó el Comité Coordinador
- Representé al gobierno mexicano en varios procesos multilaterales ante la OCDE, la ONU, la CEPAL, la Conferencia Global del Ciberespacio, promoviendo las prioridades de México en temas digitales y las iniciativas de la Estrategia Digital Nacional.
- Facilité grupos de trabajo con miembros de la industria TIC y dependencias del gobierno para contribuir a la implementación de la Estrategia Digital Nacional

Director de Medios Digitales

Oficina de la Presidencia de la República, Coordinación de Estrategia Digital Nacional

Agosto 2013 - octubre 2013; Ciudad de México, México.

- Facilité el proceso de discusión con funcionarios públicos, académicos y miembros de la industria de las TIC para generar las políticas de la EDN.
- Contribuí al desarrollo de la estrategia de comunicación para la EDN y el evento de lanzamiento.



<u>Director de Análisis y Proyectos de Protección de Datos Personales</u> Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos (IFAI, hoy INAI)

Octubre 2011 - abril 2015; Ciudad de México, México.

- Supervisé el procedimiento administrativo para garantizar los derechos ARCO (Acceso, Rectificación, Cancelación y Oposición) establecido en la Ley Federal de Protección de Datos Personales de 2011, dirigiendo un equipo de tres abogados.
- Supervisé el proceso de sustanciación de recursos de revisión en materia de protección de datos personales en posesión del gobierno, en el marco de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Elaboré proyectos de resolución en materia de protección de datos personales que constituyeron los primeros precedentes en México de la implementación de este derecho.
- Desarrollé estrategias para implementar el aviso de privacidad en México.
- Evalué mecanismos de autorregulación del sector privado en materia de privacidad.

Subdirector de Análisis B

Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos (IFAI, hoy INAI)

Febrero 2010 - octubre 2011; Ciudad de México, México.

- Formulé análisis de casos y controversias en materia de acceso a la información sobre temas de telecomunicaciones, seguridad nacional, secreto bancario, entre otros; que sustentaron proyectos de resolución con argumentaciones jurídicas para entregar información previamente reservada. Todos los proyectos de resolución fueron discutidos y aprobados por el Pleno del IFAI.
- Lideré la substanciación de recursos de revisión que instruyeron la divulgación de información previamente reservada en materia de secreto fiscal, y que llevaron a una discusión por la Suprema Corte de Justicia de la Nación sobre la constitucionalidad del artículo 69 del Código Fiscal de la Federación.
- Participé en la comisión de criterios del IFAI, que elaboró y sistematizó los precedentes del Instituto para promover la congruencia en las resoluciones a través del tiempo.
- Colaboré en la implementación y mejoramiento del Sistema INFOMEX.

Jefe de Departamento

Instituto Federal de Acceso a la Información y Protección de Datos (IFAI, hoy INAI)

Septiembre 2008 - enero 2010

- Realicé proyectos de resolución y análisis jurídico en materia de acceso a la información.
- Asesoré al Comisionado escribiendo reportes sobre las resoluciones del Pleno
- Dí seguimiento de los casos aprobados por el Pleno del IFAI.

Consultor de Finanzas Públicas

Evercore Asesores

Abril 2008 - septiembre 2008

 Analicé datos sobre deuda pública por gobiernos sub nacionales para sustentar recomendaciones sobre reestructuración de deuda.



Consiento que mis datos personales (nombre) sea tratado para las finalidades que se deriven de la presente Convocatoria. Nombre y firma del titular:

Francisco Javier Varela Sandoval